■NPO関西事業再生支援センターだより

大阪の中小企業を元気に！

＞251＜

「ゴルフ場再生」について②

前回の記事に続き、今回は民事再生法を使わずにゴルフ場運営会社の再生を行った実例を書いてみたいと思います。

そのゴルフ場運営会社は、預託金の返還期限が迫り、毎年数千万円～数億円の返還請求がきている状況にありました。このまま預託金を返還し続けると資金繰りに詰まり倒産の危機に陥ってしまいます。

何とか預託金返還の呪縛から脱却する方法を考えなければなりません。そこでなぜ、預託金を返還してほしいという会員が出てくるのか、というまずは現状把握から入りました。

①会員になっていてもあまりメリットを感じないから…②つぶれたゴルフ場がいっぱいあるので、返してもらえる間に返還してもらおう―などの原因が多数でした。

じゃあ、どんな対策をすれば良いか？

「会員が満足するゴルフ場になること以外に方法はありません。そもそもゴルフ場運営会社は誰のもの？　オーナー一族のもの？　会員のもの？」

この両面を解決できなければ預託金返還の呪縛から脱却はできないと作戦を考えました。また、根本的な問題として、ゴルフ場にとっては預託金債務がある限りこの問題を解決することはできません。

そこで、預託金（負債）をゴルフ場運営にも参加してもらう株主（資本）へ切り替えてもらうことでこの両面を解決できないか？―という作戦を立案。いわゆるデット・エクイティ・スワップ（負債と資本の交換）です。

しかし、議決権を持つ株主が増えすぎると、会社運営（ゴルフ場運営以外）に支障をきたす問題が出てくる可能性があるので、会員の皆さんには議決権を持たない「優先株」で預託金（債務）を株式（優先株）に切り替えてもらうことを提案したのです。

（NPO関西事業再生支援センター理事、森内秀人、クレド株式会社代表取締役）

Oh！得情報

カレンダー

催し

■第32回大阪国際女子マラソン　27日午後0時10分長居陸上競技場（東住吉区長居公園1）をスタート。コースはあびこ筋―今里筋―玉造筋―大阪ビジネスパーク―大阪

■大阪市　【湊町リバープレイス・フリーマーケット】27日。湊町リバープレイス。午前10時～午後4時。入場無料。出店予定100。電話06（6578）3333、日本フリーマーケット協会

■堺市　【堺浜シーサイドステージ・スワップミート】26日。堺浜シーサイドステージ・えんた

リマ内

ヨ～30日）

■箕面市　【箕面かやの広場リサイクルフェア】27日。箕面ヴィソラ横・かやの広場。午前10時～午後4時。入場無料。出店予定100。電話06（6362）6322、日本ガレージセール協会

6（6943）9454、同能楽堂へ。

展覧会

■山本高樹　昭和幻風景　ジオラマ展　高島屋大阪店7階グランドホール（中央区難波5）で2月5日まで開催している。午前10時～午後8時（最終日は5時閉場）。

音楽

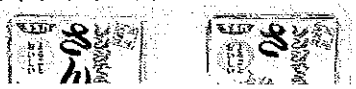
■フルート・ライブ・セッションinフェニックス「工藤重典&関西の笛吹きたちvol・3」　ザ・フェニックスホール（北区西天満4）で2月10日に開催する。午後4時開演。工藤重典、フィリッ

係へ。27日の消印有効。

☆

★レンジ食品を10人に

ＳＳＫセールスは、電子レンジで容器ごと温められる「レンジでうまい！　さんま醤油煮」と「レンジでうまい！　さば味



デパートの催し

大丸

◆梅田店

Ｊ：ＣＯＭ×大丸梅田店ｐｒｅｓｅｎｔ美活アカデミー＝25日まで▽ティファニーブライダル＝27日まで▽大丸のひな人形＝２月26日まで（最終日は午後７時閉場）。電話06（6343）1231

◆心斎橋店

チャリティ絵画・版画バザール、婦人服底遊ぶ～旭川クラフト作家展＝29日まで。電話06（6631）1101

ＪＲ大阪三越伊勢丹

大呉服市、婦人フォーマルウェアバーゲン＝28日まで（最終日は午後６時閉場）▽〈トウス〉スプリングフェア期間限定ショップ＝２月５日まで。電話06（6457）1111

西武高槻店

横浜中華街展＝28日まで（最終日は午後７時閉場）▽現代根付彫刻展＝30日まで（最終日は午後５時閉場）。電話072（683）0111

近鉄百貨店

◆上本町店

趣味の達人展＝29日まで（最終日は午後５時閉場）▽杉良太郎絵画展＝31日まで。電話06（6775）1111

京阪百貨店

◆守口店

春のきものまつり～新作振袖展～＝29日まで（最終日は午後５時閉場）▽関西らんフェスタ、アートフェスタ2013＝30日まで。電話06（6994）1313

◆くずはモール店

アデランスお試しフェア＝29日まで（最終日は午後３時閉場）。電話072（836）1313

◆ひらかた店

メイコー化粧品フェ